

- [Контакты](#)
- [Поиск по сайту](#)

## Издание

- [Подписаться на журнал](#)
- [Форум для экономистов](#)
- [Авторам](#)
- [Рекламоделателям](#)



## Рубрики

- [Организация управления, управленческий учет](#)
- [Стратегический менеджмент](#)
- [Организация производственной деятельности](#)
- [Управление финансами](#)
- [Бюджетирование](#)
- [Управление затратами](#)
- [Ценообразование](#)
- [Управление материальными ресурсами](#)
- [Ценные бумаги](#)
- [Маркетинг](#)
- [Логистика](#)
- [Инвестиции](#)
- [Бухгалтерский учет, налогообложение](#)
- [Оплата труда](#)
- [Персонал](#)
- [Юридический практикум](#)
- [Разное](#)
- [Экономика отрасли](#)
- [Себестоимость и ценообразование](#)
- [Организация и планирование производства](#)
- [Налоговое планирование](#)
- [Внешнеэкономическая деятельность](#)
- [Риски](#)
- [Актуальная тема](#)
- [Информационные технологии](#)
- [Экономические шпаргалки](#)
- [Оценка деятельности предприятия](#)
- [Азбука экономиста](#)
- [Госзаказ](#)
- [Контрольная работа](#)
- [Контрольная работа](#)
- [Госзакупки](#)



Рассмотрите интересные  
предложения от наших  
партнёров

# ПРОЦЕСС ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

[«Справочник экономиста» №12 2004 / Разное](#)

Поделиться...

Экономическая безопасность предприятия (ЭБП) — это состояние наиболее эффективного использования ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия.

ЭБП характеризуется совокупностью качественных и количественных показателей, важнейшим среди которых является уровень экономической безопасности.

Для того чтобы достичь наиболее высокого уровня экономической безопасности, предприятие должно следить за обеспечением максимальной безопасности основных функциональных составляющих системы ЭБП.

**Функциональные составляющие ЭБП** — это совокупность основных направлений его экономической безопасности, существенно отличающихся друг от друга по своему содержанию.

Выделяют следующие функциональные составляющие ЭБП:

- финансовую;
- интеллектуальную и кадровую;
- технико-технологическую;
- политико-правовую;
- экологическую;
- информационную;
- силовую.

Для обеспечения своей экономической безопасности предприятие использует совокупность корпоративных ресурсов.

**Корпоративные ресурсы** — факторы бизнеса, используемые владельцами и менеджерами предприятия для выполнения целей бизнеса.

Среди них выделим:

а) **ресурс капитала.** Акционерный капитал предприятия в сочетании с заемными финансовыми ресурсами является кровеносной системой предприятия и позволяет приобретать и поддерживать остальные корпоративные ресурсы, изначально отсутствующие у создателей данного предприятия;

б) **ресурс персонала.** Менеджеры предприятия, штат инженерного персонала, производственных рабочих и служащих с их знаниями, опытом и навыками являются основным проводящим и связующим звеном, соединяющим воедино все факторы данного бизнеса, обеспечивающим проведение в жизнь идеологии бизнеса, а также достижение целей бизнеса;

в) **ресурс информации и технологии.** Информация, касающаяся всех сторон деятельности предприятия, является в настоящее время наиболее ценным и дорогостоящим из ресурсов предприятия. Именно информация об изменении политической, социальной, экономической и экологической ситуации, рынков предприятия, научно-техническая и технологическая информация, know-how, касающиеся каких-либо аспектов данного бизнеса, новое в методах организации и управления бизнесом позволяют предприятию адекватно реагировать на любые изменения внешней среды бизнеса, эффективно планировать и осуществлять свою хозяйственную деятельность;

г) **ресурс техники и оборудования.** На основе имеющихся финансовых, информационно-технологических и кадровых возможностей предприятие приобретает оборудование, необходимое (по мнению менеджеров предприятия) и доступное (исходя из имеющихся ресурсов);

д) **ресурс прав.** С развитием цивилизации, истощением природных ресурсов и повышением ценности для бизнеса нематериальных активов резко выросла роль данного ресурса. Этот ресурс включает в себя права на использование патентов, лицензии и квоты на использование природных ресурсов, а также экспортной квоты, права на пользование землей (причем в настоящее время крайне повысилась ценность городских территорий, предназначенных не для земледелия, а для административной застройки). Использование этого ресурса позволяет предприятию приобщиться к передовым технологическим разработкам, не проводя собственных дорогостоящих научных исследований, а также получить доступ к необщедоступным возможностям развития бизнеса.

**Обеспечение экономической безопасности предприятия** — это процесс реализации функциональных составляющих экономической безопасности с целью предотвращения возможных ущербов и достижения максимального уровня экономической безопасности в настоящее время и в будущем.

**Способы обеспечения экономической безопасности предприятия** — это набор мер и система организации их выполнения и контроля, которые позволяют достигать наиболее высоких значений уровня экономической безопасности предприятия.

Рассмотрим практическое функционирование данной схемы обеспечения ЭБП. Исходя из целей создания бизнеса, а также особенностей национального менталитета и природного темперамента высших менеджеров предприятия, отраслевой спецификации бизнеса и общеэкономической ситуации на рынках данного предприятия, формируется философия предприятия.

Для осуществления целей данного бизнеса на основе сложившейся философии предприятия его менеджментом рассчитываются потребности бизнеса в различных ресурсах и формируется набор корпоративных ресурсов предприятия, за счет которых оно достигает реализации целей своего бизнеса.

**Важнейшим этапом обеспечения ЭБП** является стратегическое планирование и прогнозирования его экономической безопасности. Этот этап включает в себя разработку стратегического плана обеспечения ЭБП. В этом документе необходимо задать качественные параметры использования корпоративных ресурсов предприятия в сочетании с его организационно-функциональной структурой и взаимосвязями структурных подразделений, а также некоторые количественные ориентиры обеспечения функциональных составляющих и ЭБП в целом.

После разработки стратегических планов деятельности предприятия необходимо провести оперативную оценку уровня обеспечения и текущее тактическое планирование ЭБП. Анализ уровня ЭБП проводится на основе оценки эффективности мер по предотвращению ущербов и расчета функциональных и совокупного критериев ЭБП.

Текущее планирование ЭБП осуществляется на основе разработки нескольких альтернативных сценариев развития ситуации и расчета значений совокупного критерия экономической безопасности по каждому из них. После выбора по результатам расчетов лучшего варианта и анализа остальных вырабатываются оперативные рекомендации по текущему планированию деятельности предприятия. Эти рекомендации не носят в отличие от стратегических долгосрочного характера и не только задают качественные ориентиры текущей деятельности предприятия, но и содержат количественные задания.

На основе оперативной оценки уровня ЭБП и выработанных рекомендаций осуществляется оперативное планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия, после чего производится практическая реализация разработанных планов.

В процессе финансово-хозяйственной деятельности предприятия появляется информация для анализа состояния его экономической безопасности. На основе этой информации оцениваются функциональные и совокупный критерии экономической безопасности предприятия, их отклонения от плановых значений, анализируются причины возникновения этих отклонений. После этого вырабатываются рекомендации по корректировке набора корпоративных ресурсов, систем стратегического и текущего планирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также системы оперативного управления его деятельностью.

Корректировки могут вноситься и в систему планирования ЭБП. В этом случае нужно заново использовать описанные выше методы планирования ЭБП и внести соответствующие изменения в

хозяйственные планы предприятия и систему их реализации.

После того как изучен необходимый для понимания темы теоретический материал, рассмотрим на примере конкретной фирмы — ООО «Четвертый Континент» — процесс обеспечения ЭБП. В рамках данной статьи будет исследован **первый этап процесса — оценка корпоративных ресурсов**. В отношении рассматриваемой фирмы ООО «Четвертый континент» можно отметить следующее: фирма относится к области среднего и малого бизнеса, процесс обеспечения экономической безопасности аналогичен рассмотренному выше, с учетом конкретных задач.

Целью бизнеса данной фирмы является получение прибыли от имени и под юридическую ответственность юридического лица. Имущественная ответственность определяется организационно-правовой формой предприятия — общество с ограниченной ответственностью. Фирма получает прибыль от оптовой и мелкооптовой торговли минеральными водами, основная продукция — лечебно-столовая вода «Морозовская».

В ближайшее время руководство фирмы планирует расширить рынок сбыта за счет монопольной реализации данной продукции. Для этого фирме следует вытеснить с рынка всех конкурентов.

Согласно действующему законодательству Российской Федерации ООО «Четвертый Континент» строит свою экономическо-хозяйственную деятельность, исходя из возможностей:

- приобретать полностью или частично имущество государственных предприятий и предприятий, основанных на других формах собственности;
- участвовать своим имуществом, полученным на законном основании, в деятельности других хозяйствующих субъектов;
- использовать по соглашению имущество юридических лиц и граждан; нанимать и увольнять работников на условиях контрактов, установленных законодательством;
- самостоятельно устанавливать формы, системы и размеры оплаты труда и другие виды доходов лиц, работающих по найму;
- самостоятельно формировать программу хозяйственной деятельности, выбирать поставщиков и потребителей, устанавливать цены и тарифы; открывать счета в учреждениях банков;
- осуществлять все виды расчетных, кредитных и кассовых операций;
- свободно распоряжаться прибылью (доходом) от предпринимательской деятельности, остающейся после уплаты налогов и внесения других обязательных платежей;
- пользоваться в установленном порядке государственной системой социального обеспечения и страхования; обжаловать в установленном порядке действия государственных и других органов, ущемляющих его права и интересы;
- выступать участником внешнеэкономических отношений в порядке, установленном законодательством.

В настоящее время у фирмы ООО «Четвертый Континент» имеются необходимые ресурсы для достижения поставленных целей в рамках своих возможностей, определенных законодательством РФ.

Для того чтобы оценить динамику реализации и проанализировать устойчивость предприятия, рассчитаем **следующие показатели**:

- абсолютное отклонение объемов реализации по годам в сопоставимых ценах  $\Delta y_i$  (цепное):

$$\Delta y_i = y_i - y_{i-1},$$

где  $\Delta y_i$

где  $y_i$  — объем реализации текущего года;

$y_{i-1}$  — объем реализации предыдущего года;

- темп роста объемов реализации по годам  $T_p$  (цепное):

$$T_p = (y_i/y_{i-1}) \times 100;$$

- темп прироста объемов реализации по годам  $T_{пр}$  (цепное):

$$T_{пр} = (y_i/y_{i-1}) \times 100 - 100.$$

В табл. 1 и 2 приведены данные для двух видов продукции ООО «Четвертый Континент».

Таблица 1

## Вода лечебно-столовая «Морозовская» в бутылках емкостью 0,5 л

Годы	Объем реализации, тыс. руб. ( $y_i$ )	Абсолютное отклонение объемов реализации по годам в сопоставимых ценах (цепное), тыс. руб.	Темп роста объемов реализации по годам (цепное), %	Темп прироста объемов реализации по годам (цепное), %
2001	254,6	—	—	—
2002	288,95	34,35	113,49	13,49
2003	395,7	106,75	136,5	36,95

Таблица 2

## Вода лечебно-столовая «Морозовская» в бутылках емкостью 1,5 л

Годы	Объем реализации, тыс. руб. ( $y_i$ )	Абсолютное отклонение объемов реализации по годам в сопоставимых ценах (цепное), тыс. руб.	Темп роста объемов реализации по годам (цепное), %	Темп прироста объемов реализации по годам (цепное), %
2001	430,6	—	—	—
2002	502,3	71,7	116,65	16,65
2003	627,6	125,3	124,94	24,94

Полученные показатели экономической безопасности свидетельствуют об устойчивом финансовом положении фирмы, так как наблюдается устойчивый темп роста объемов реализации по годам.

Анализ использования рабочего времени выявил загрузку персонала. Если персонал загружен на 100%, то коэффициент загрузки равен 1.

Из табл. 3 видно, что для достижения ближайших финансовых целей бизнеса (а это расширение рынка сбыта) не требуется увеличивать численность работников фирмы. Стоит заметить, что на данный период персонал загружен слабо, что говорит о проблемах в системе управления: профессиональный менеджер должен стремиться к тому, чтобы оптимизировать организацию труда в своей фирме. Это подразумевает:

- стремление к 100%-ной загрузке персонала;
- улучшение использования живой силы, в частности рационализация использования времени наиболее высококвалифицированным и высокооплачиваемым персоналом. Такой персонал не должен тратить свое время на дела, которые могут выполнить его не столь высокооплачиваемые подчиненные (коллеги).

В качестве положительного фактора можно рассматривать значительный стаж работы управляющего персонала в сфере деятельности, родственной фирме ООО «Четвертый Континент».

Ресурс прав у фирмы ООО «Четвертый Континент» обеспечивается законодательством Российской Федерации. Имеющееся правовое поле вполне достаточно для данного вида бизнеса. Также у этой фирмы уже имеется опыт практической работы, а принципиально менять вид и область предпринимательской деятельности руководство в ближайшее время не считает необходимым.

Имеющиеся ресурсы информации, технологии, техники и оборудования удовлетворяют потребности фирмы ООО «Четвертый Континент» в ходе финансово-хозяйственной деятельности. Если же фирма сможет расширить рынок сбыта, то данные ресурсы можно будет дополнить, так как они не являются специфическими и эксклюзивными. Следует отметить, что расширение рынка сбыта для фирмы ООО «Четвертый Континент» возможно не только в случае увеличения доли рынка, но и в ситуации роста этого рынка в Москве, при той же доле рынка у рассматриваемой фирмы.

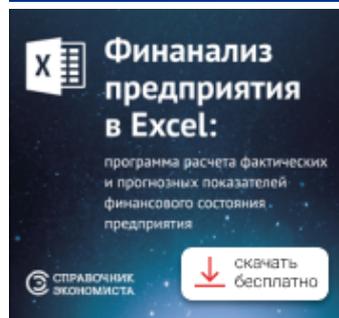
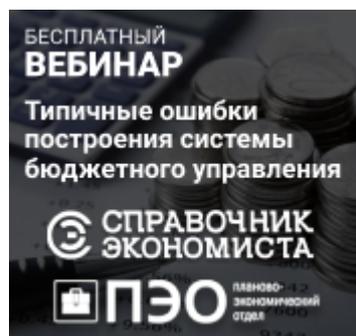
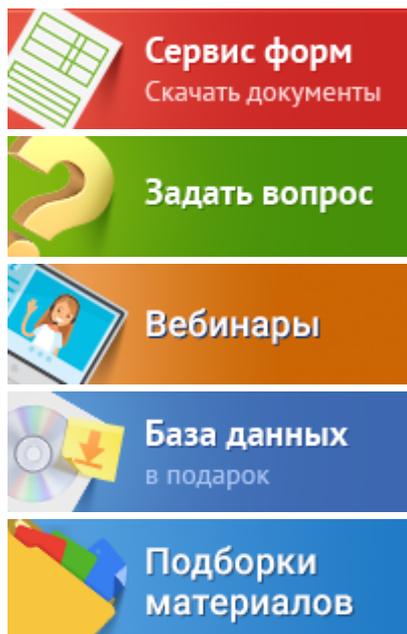
Анализ корпоративных ресурсов — это подготовительный этап для разработки системы обеспечения экономической безопасности предприятия. В следующих статьях предполагается на примере этой же фирмы подробно описать систему ЭБП.

Л.П. Гончаренко, д-р экон. наук, проф.

Статья опубликована в журнале [«Справочник экономиста» № 12, 2004.](#)

[Скачать бесплатно демо-номер журнала](#)

Поделиться...



[Все проекты издательства](#)

## Подпишитесь на нашу рассылку

Рассылка о новых материалах в блоге и новых номерах журналов. Отправляется в среднем 1 письмо в 2 недели.

E-mail \*

Имя

## Блог



### [ФНС России разъяснила порядок налогообложения внутригрупповых услуг](#)

Налогоплательщики свободны в выборе документов для подтверждения реальности услуг, оказанных им иностранными взаимозависимыми организациями



### [Выход из ООО: кое-что изменилось](#)

С 11 августа вступает в силу Закон, внесший изменения в порядок перехода к ООО доли вышедшего из него участника.



### [Расширен список разрешенных в этом году проверочных мероприятий](#)

Кабмин Постановлением от 03.04.2020 № 438 установил особенности осуществления в текущем году госконтроля и надзора (муниципального контроля (надзора) в рамках Закона от 26.12.2008 № 294-ФЗ

[Перейти в блог](#)

## Мы в соц. сетях



[План проверок по Москве](#) [Поиск организации по ИНН и КПП](#)



© 2002 — 2020

- [Поиск по сайту](#)
- [Контакты и реквизиты](#)

- [Пользовательское соглашение](#)
- [Политика конфиденциальности](#)

Адрес редакции: г. Москва, 1-ый Щемилковский переулок, д. 16, стр. 2, 4-ый подъезд  
([схема проезда](#))

Почтовый адрес: 127055 г. Москва а/я 75

Тел.: (495) 258-08-15, 725-78-13

E-mail: [info@profiz.ru](mailto:info@profiz.ru)

- [Секретарь референт](#)
- [Кадровые решения](#)
- [Планово-экономический отдел](#)
- [Санэпидконтроль. Охрана труда](#)
- [Справочник эколога](#)
- [Промышленная безопасность](#)

Вся информация, размещенная на данном веб-сайте, предназначена только для персонального использования и не подлежит дальнейшему воспроизведению и/или распространению в какой-либо форме, иначе как с письменного разрешения ООО «Профессиональное издательство».

- 
- 

    [Оплата и доставка](#)

